



Federal Foreign Office

Berghof Foundation

ማኑዋል ሃገራዊ ምደይቱ  
መምርሒ ንሱብ ሞያ  
ሓፈሻዊ ፅሑፍ

ምስ... ብምትሕብባር



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Federal Department of Foreign Affairs FDFA  
**Directorate of Political Affairs DP**  
Human Security Division:  
Peace, Human Rights, Humanitarian Policy, Migration

swiss  
peace

Schweizerische Friedensstiftung  
Fondation suisse pour la paix  
Fondazione svizzera per la pace  
Swiss Peace Foundation

## **ABOUT THIS PUBLICATION**

This publication is the Executive Summary of Berghof Foundation's National Dialogue Handbook. A Guide for Practitioners. The Executive Summary provides a comprehensive overview of the National Dialogue Handbook which grounded in a series of contemporary case studies, aims to contribute to the nascent debate about National Dialogue, bringing together insights and expertise from diverse regions. The purpose of the Handbook is twofold: (1) to offer an analytical framework of National Dialogues and (2) to serve as a practical tool for those engaged in the implementation of these processes. It also addresses the role of external actors and how they can best support National Dialogue processes, but it is focused primarily on those who are in the driver's seat when it comes to decisions on the design, conduct and implementation of National Dialogue processes.

## **ABOUT THE BERGHOF FOUNDATION**

The Berghof Foundation is an independent, non-governmental organisation supporting people in conflict in their efforts to achieve sustainable peace through conflict transformation. For 50 years, we have worked to bring key people in conflict together to enable them to resolve their conflicts through dialogue and negotiations and find ways to live peacefully. Through a combination of research, education and practical peace support, we enable and support learning processes that inspire the development of new perspectives, relationships and behaviour, thus opening possibilities for conflict transformation.

## **PUBLISHED BY**

Berghof Foundation Operations gGmbH  
© Berghof Foundation Operations gGmbH  
Lindenstraße 34  
10969 Berlin  
Germany  
[www.berghof-foundation.org](http://www.berghof-foundation.org)

December 2022  
All rights reserved.

Coverdesign: AMBERPRESS, Katja Koeberlin, Gosia Warrink  
Translation: Strategic Agenda  
Assistant Translator and Proof-reader: Hadgu Teka



# ማኑዋል ሃገራዊ ምደይጥ መምርሒ ንሰብ ሞያ

## ሓፈሻዊ ፅሚቅ

### ድሕረ-ባይታ

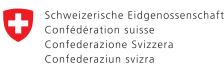
አብ ዝሓለፈ ዓሰርተ ዓመት ሃገራዊ ምደይጥ ንቲ እናወሰኸ ዝመፅእ ዘሎ ጎንዲ ንምዕጋትን ፖለቲካዊ ቅልውላው ን ስግግር መንግስትን ንምቁፅፅርን ከም ወሳኒ መሰርሒ ኮይኑ ክረኣ ፀኒሑ እዩ። ዋላኳ ብመራሕቲ ሃገራት፣ ተቓዋሚቲ ፓርቲታት፣ ጉጅለ ስቪል ማሕበረሰብን ዕጡቓትን፣ ከምኡ ድማ ብዓለም ለኸ ፖሊሲ፣ ሰብ ሞያ፣ አብ ዙርያ ዲፕሎማሲያውን ለገስትን አካላትን ብሰፊሑ ዝተተየ እንተኾነ እዚ ተፈላጥነቶም ግና ናይ ኣምር ግልፅነት ዝጎይሎ እዩ። ሃገራዊ ምደይጥ ልኩት ኩነት ፖለቲካ፣ መቓቓይ ዝኾነ ትዕይንተ ጎንዲ፣ ወይ ድማ ናዕቢ ዝመለኦ እዋን ስግግር ንምሕላፍ ንዝምርምሩ ሰብ ሞያ ብዙሓት ኣድመዐትን መሰረታውን መምርሒታትን ተግባራዊ ሓገዛትን ዝህቡ ማተሪያ ላት ኣይርከቡን።

አብ ቀረባ እዋን አብ ዝተገበሩ ትንተናዊ ምርምራት ዝተመስረተ እዚ ማኑዋል ካብ ዝተፈላለዩ ቦታታት ዓሚቕ ኣስተብህሎን ተመ ክሮን ዘለዎም ብምትሕብባር አብቲ ሓዲሽ ውልደ ዝኾነ ሃገራዊ ምደይጥ እጃም ምውፋይ ዝዓለመ እዩ። እዙይ ማኑዋል ክልተ ዕላማታት ኣለውዎ፡- (1) መፅናዕታዊ መፃውረር ሃገራዊ ምደይጥ ንምድላው (2) ነዘም ከይድታት አብ ምትግባር ንዝተዋፈሩ ሰባት ግብራዊ መሰርሒ ንምሃብ። ብዘይከ'ዚ ግዳማዊ ተዋሳ እቲ ብዛዕባ ዘለዎም ግደን ንሃገራዊ ምደይጥ ብኸመይ ብዝ በለጸ መገዲ ኸድግፉ ኸም ዝኸእሉን ዝገልጽ እኳ እንተ ኹን፣ ብቐንዱ ግና አብቶም ብዛዕባ ንድፍን ኣካይዳን ምትግባርን ሃገራዊ ምደይጥ ውሳኔ ዝገብሩ ሰባት እዩ ዘተኩር።

### እቲ ኣምር (ጽንሰ ሓሳብ)

ሃገራዊ ምደይጥ ብደረጃ ሃገር ዝውነን ፖለቲካዊ ከይዲ ኮይኑ አብ እዋን ዓሚቕ ፖለቲካዊ ቅልውላው፣ ድሕረ ውግእ ዘለዉ ኩነታትን ኣፀጋሚ ስግግር ፖለቲካን ሰፊሕ ርሕቐት ንዘለዎም መዳር ግቲ ኣካላት ስምምዕ አብ ምፍጥር ዝዓለመ እዩ። ከከም ዓውዱ ሃገራዊ ምደይጥ አብዘም ዝስዕቡ ኩነታት ከም መይላ ክውዕል ይኸእል፤ (U) **ምክልኻልን ምቁፅፅርን ጎንዲ**፣ ናይ ሓዲር እዋን ፈተነ፣ ከም መንገዲ ስትራቴጂ ወትሃደራዊ ጎንዲ ንምፍታሕ ወይ ንምክልኻል፣ ልኩት ኩነት ፖለቲካ ንምስባርን ሒደት ፖለቲካዊ ስምምዕ ንመዕሳልን (አብነት ቱኒዝያ)፣ ወይ ከዓ (ለ) **መሰረታዊ ለውጢ፣ ምስ ትልሚ ነዋሕ ኣንፈት**፣ ርክብ መንግስቲ - ማሕበረሰብ ዳግም ንምምርማር፣ ወይ ከዓ ብትካላውን መንግስታውን ለውጥታት ኣቢልካ ሓዲሽ 'ማሕበራዊ ውዕሊ' ንምትካል ዘኸእል መንገዲ ንምቕራፅ (አብነት የመን)።

ሃገራዊ ምደይጥ ፖለቲካዊ ቅልውላውን ደማዊ ጎንፅታትን ከምኡ እውን ከይዲ መስርሓዊ ለውጥን ጎድና ጎድኒ ከም ስም ምዕን ሽምግልናን ዝበሉ ብልሓታት ምልዋጥ ጎንዲ ንምንዳይ ዝሕግዝ እንኮ *one* መንገዲ እዩ። ቀንዲ መግለፅታት ሃገራዊ ምደይጥ እቲ ከይዲ (አብ ክንዲ እቲ ውፅኢት) ምእዘነ ፣ ስፍሓትን ዕምቆትን ተሳትፎ (ዝተፈላለዩ ክፋል ሕብረተሰብ ዘተኣሳ ስር)፣ ከምኡ እውን ሃገራዊ ውዳብኡን ዘለዎ ኣሳልጦን (ናይ ደገ ተዋሳእቲ አብ ሓገዝ ጥራሕ የድህቡ)። እንተኾነ ብተግባር ዝኾነ ዘለቂ ፍታሕ ጥምረት ዓውዲ መሰረት ዝገበረ መይላታትን ከይዲ መስርሒታትን ይጠልብ። ከይዲ ሃገራዊ ምደይጥ ብተግባር ብደረጃ ምድላው ሽምግልና ሓሊፍ አብ ቁልፍ ፖለቲካዊ እዋናት ተመሊሱ ናብ ውዕውዕ ስምምዕ ክመፅእ ይኸእል። ብተወሳኺ ድማ ቅድመ፣ ድሕረ ወይ ድማ ጎድና ጊድኒ ከይዲ ስምምዕ ወይ ሽምግልና ክፍፀም ይኸእልን።





### ካብ ሥነ ሓሳብ ናብ ተግባር፡ ኣማራጻታት ከይዲ ትልምን ኣገደስቲ ተግባራትን

ሕድሕድ ሃገራዊ ምይይጥ ምስቶም የዐርዮም ዓውዳዊ ዝኾኑ ጠለባትን ዕላማታትን ሕድሕድ ከይዲ ዝሰማማዕ ናይ ባዕሉ ፍሉይ መዋቕር ከማዕብል እዩ። ይኹን እምበር ቅርጽታት ሃገራዊ ምይይጥ ነቲ ቐንዲ ጉዳያት ምምላስ ክጅምር እንከሎ ምምስሳል ክስትውዓል ይከኣል (→ መዋቕር ሃገራዊ ምይይጥ ገፅ 5) እዩ። ንጹር ንምግባር እታ መምርሒ መጽሓፍ ኣብ መንጎ ዝተፈላለዩ ደረጃታት ነገራት መእንታን ንጹር ክኾኑ እዚ ማንዎል ኣብ

ዝተፈላለዩ ብርክታት ኣፈላላይ ይገብር (ምድላው፣ ከይድን ኣፈፃፃማን) ከምኡ ድማ ዝሰማምዑ ትካላት ብግልፂ ይምድብ። (ምድላውን፣ መስርሕን፣ ምትግባርን) ትፈላ ነተን ተመሳሳሊ ትካላት ድማ ብንጹር ትመቐቐለን። ብተግባር ግና ካብ ሓይ ብርኪ ናብ ካልእ ዝግባር ስግግር ዘይርገእ፣ ዘይቀጥታውን መብዛሕትኡ ግዘ ዝኹለፍን ከም ብሓድሽ ዝጅምርን ይኸውን።

#### ብርኪ ምድላው

ብርኪ ምድላው መብዛሕትኡ ግዘ ኣብ ውሽጡ ንኡሽቶን ከይዲ ስምምዕ ይጻፍ። እዚ እዎን እዚ ንቲ ከይድን ምሕዝነት ናይቶም እቲ ጎንዒ ብሰላማዊ፣ ፖለቲካውን ዘተ መሰረት ብዝገበረ መልክዑ ዝተናደዩ ምኽኒ ብልዑልነት ናይ ዝውስኑ ፖርትታትን ጠቐምቲ ዝኾኑ ስምምዓት ዝቕረፁሉ እዎን እዩ፤ ዋላኳ ክንድቲ ዝኣክል ምውጋይ ፖለቲካ እንተሃለ ምስ እዚ ብርኪ ዝተተሓተዙ ቴክኒካዊ መዳያት ንዳይራይ ከይዲ መስርሕ ፅልዋ ኣለዎም። ሃገራዊ ምይይጥ ቅድሚ ኣብ ተግባር ምውዓሉ እቲ ናይ ምድላው መስርሕ መብዛሕትኡ ግዜ ምስ ናይ ገዛእ ርእሱ

ሰፊሕ ናይ መንግስታዊ ትሕተ ቕርፂ ክምዕብልን ክሰማማዕ ዕን ኣለዎ። ኣብዚ ደረጃ እዚ ዘሰዩ ቐንዲ ዕዮታት (1) ለፍነት ምምዳብ፤ እንኮላይ ምንፃር ሽቶ፣ ዕላማን ደረት እቲ ከይድን (2) ነቲ መስርሕን ንሰባትን ምድላው ከምኡ'ውን (3) ምትእምማን ምህናፅ ምርጫ ቅጥዒ ምድላው ብቐንዱ ብዕላማ እቲ መስርሕን ብቲ ክርከብ ዝከኣል ፍልፍላትን ረብሓታት ናይቶም ቀንዲ መዳርግቲ ኣካላት ኢዩ ዝውሰን። ብደረጃ ኣምር መስራሓዊ ዝኾነ ናይ ሓባር ስምምዕ ካብ ማእኸላይ ሽቶ ሃገራዊ ምይይጥን ቁልፊ መትከላትን ክብገስ ኣለዎ።

#### ቀንዲ ረቕቲታት

- ≡ **ንጹር ምኽን** ሃገራዊ ዘተ ኣብ ክውንነት ዝተመርኩሰ እንታይ ክዓምም ከም ዝኸለል ከምኡ'ውን ኣብ ዓባይቲ ናይ ስግግር መስርሕ ብንጹር ከም ዝኣትው ግባር ኢዩ።
- ≡ **ዋንነት**፡ ሓቐኛ ተሳትፎ መዳርግቲ ኣካላትሰፊሕ ምኽሪ ምግባር ከምኡ'ውን ንኹሉ ዝሓቐፍ ምድላው ምግባር ሕጋውነትን ዋንነትን ከም ዝህሉ ዝገብር ኢዩ። ተዋሳኒቲ ንድፍን ምትግባርን ሃገራዊ ምይይጥ ብዝምልከት ኣብ ቅድሚት ዝስርዑ ክኹኑ ኣለዎም
- ≡ **ሓቐፍነት**፡ ብርኪ ምድላው መይላ ሓቐፍነት ብምኽታል ድልዎት ሰፊሕ መዳርግቲ ኣካላት ኣብ ግምት ዘእተወ ክኸውን ኣለዎ፤ ቀንዲ (መንግስቲ) ፖርትታተ ኣብ ልዕሊ እተን ምድላዎት ዘካይዱ ትካላት ስልጣን ክጥቀሙን ንብምሉኡ እቲ መስርሕ "ክጨውይዎን" ዝኸእሉሉ ሓደጋ ኣሎ።
- ≡ **ንጹር ሓላፍነትን ዕላማን**፡ እቲ መስርሕ እንታይ ክዓምም ከም ዘለዎ (ከምኡ'ውን እንታይ ከም ዘይኮነ) ንጹር ምግባር ኣድላዩ ኢዩ። እዚ ኸኣ እኹል ንድፊ መስርሕ ይሕብር ንኣተሓሕዞ ትጽቢት ድማ ይድግፍ።

- ≡ **መንበር**፡ ነቲ መድረኽ ምድላው ዝኸውን ትኸክለኛ ሓላፊ ምምዕራ ብዘዕባቕንዕና እቲ መስርሕ ኣገዳሲ ምልክት ክኸውን ይኸእል እዩ፣ ሕጋዊ ንምግባር ድማ ክሕግዝ ይኸእል እዩ።
- ≡ **ቀልጢፍካ ንምኽድ ቀስ እናበልካ ምኽድ**፡ እቲ ምድላው ብርኪ ነቲ መስርሕ ግቡእ መቐድም ጥራይ ኣይኮነን ማዕረ ጠመተን ሓልዮትን-ብምግባር ድማ መደብ ክግበረሉን ክተኣታቶን ኣለዎ።
- ≡ **መይላታት ዕማም**፡ ስልጣን፣ ሓላፍነትን ምውሳን ምኽኣልን ግድን ግልፂ ንድፊ ክወፀሎም ኣለዎ። ኣካል እቲ ምድላው ንተሳትፎ ዝኾኑ ረቕቲታት ፣ ኣማራጻታት ምውሳን ኣጀንዳ ከምኡ እውን ልኩት ኩነት ንምስባር ዘኸእሉ ኣማራጻታት ከማዕብል እንትጅምር ዝበለፀ ክዓዩ ይኸእል።
- ≡ **ኣገዳስነት ምትእምማን ምህናፅ መዐቀንታት**፡ መብዛሕትኡ ግዜ ተረር ድርድር ዝልለ፤ እዚ ደረጃ እዚ ብምትእምማን ብዝሃንጹ ስጉምታታት ዝደገፍ እንተድኣ ኹይኑ ርክብን ምትእምማንን ንምህናጽ ፍሉይ ኣጋጣሚ ይኸፍት ኢዩ።



≡ **ሃብቲ፡** ሃገራዊ ምዕራፍ ጥምረት ገንዘብና ገንዘብ ሰብአዊ ሃብቲ የድረ። ካብ ዓባይቲ ወፊያ ዝህባ ሃገራትን ኣህጉራዊ ትካላት ቊጠባን ደገፍ ምውሓስ ኣድላዪ ኢዩ። ካለእ ማዕረ ኣገዳሲ ዝኾነ ጉዳይ ሰርሕ ዝኽእል መስርሕ ኣክፋፍላ ገንዘብ (ማለት ማዕከን ሕድረ-ኣብ ቦታኡ ምቛም ኣገዳሲ እዩ።

ሓደ መንግስቲ ዘይኮነ ዕጡቕ ተዋሳኢ ኣብዚ መስርሕ እዚ ምስ ዝሰተፍ ነቲ ጉጅለ ዝወሃብ ገንዘብ (ንኣመሓዳሪ ንሎጅስቲክ ከምኡውን ካልእ ከምኡ ዝኣመሰለ ነገራት) ፖለቲካውን ሕጋውን ጉዳይ ክኸውን ስለዝኸእል ንፖለቲካዊ ስምዒት ኣብ ግምት ዘእተወን ብጥንቃቄን መልክዑ ክዳነ ኣለዎ።

**ብርኪ ከይዲ መስርሕ**

ብርኪ ከይዲ መስርሕ ካብ ኩሉ ንላዕ ህዝባዊ ዝኾነ ብርኪ ሃገራዊ ምዕራፍ እዩ። ምስ እዚ ብርኪ ዝተኣሳሰሩ ቀንዲ ደረጃታት፣ ከይድታትን መይላታትን እዞም ዝስዕቡ እዮም።

**መዘራረቢ ዛዕባ ምድላው፡** ከይዲ ምውሳኔ ኣጀንዳ— ንዲርን ንኹሉ ብዝሓቐፍ መገድን ዝመሓደር እንተ ኹይኑ — ንባህርይ ሃገራዊ ምዕራፍ ብዝያዳ ንዲርነት ደፈጥረሉ፤ እቶም ውድባት ኣብቲ መስርሕ እቲውን ክኸውን እምነት ኣብ ምህናጽ ከምኡውን ብዛዕባ ሓላፍነትን ራእን ሓባራዊ ምርድዳእ ከም ዝህልውዎም ኽገብር ይኽእል እዩ።

**ዝእመንን ተኣማንነት ዘለዎ ኣመደያጢ ምርካብ፡** ምርጫ ናይቲ ኣወሃሃዲ ምዕራፍ መብዛሕትኡ ግዜ ካብቲ ሓፈሻዊ መስርሕ እንታይ ትጽቢት ክግበረሉ ከም ዝከኣል ዝሕብር ዓብይ ምልክት ኢዩ። ሰፊሕ ተኣማንነትን ተቐባልነት ዘለዎ ኣመደያጢ ምምራጽ ዓብይ ሃብቲ ኢዩ። መብዛሕትኡ እዋን ድማ ውሽጣዊ ኣሸማገልቲ ብፍላይ ነዚ ኣገዳሲ እጃም ንምፅዋት ኣብዚ ቦታ ይምደቡ።

**መጠን ምውሳኔ፡** ግቡእ ዝበሃል መጠን የብሉን፣ ኣብ ክንድኡስ እዚ ኣብቲ እቲ መስርሕ ዝጠልቦ ዕላማ ኢዩ ዝምርኮስ (ምክልኻል ቅልውላው/ ምቁፅፅር ምስ ኣንፃር ለውጢ እቲ መስርሕ ምውሳኔ ክብደት ኣማራጺታት ብምምዝዛንን ኣብ መዋጥር ብምዕያይን ክኸውን ኣለዎ። ይኹን እምበር ኣብ ክንዲ ምምራጻዊ ለውጢ ምስ ሓቛፊ ከይዲ መወዳደርቲ ገይርኻ ካብ ምርኣይ ንቲ ዳሕረዎይ ጥብብ ብዝተመለኦ መልክዑ ጠመተ ብምሃብ ንተሳትፎ ዝኾኑ ዝተፈላለዩ መንገድታት ምንዳይ (ቀጥታዊ፣ ዘይቀጥታዊ፣ ወዘተ) ዳሕረዎይ ተሳትፎ ንምግባር ዝሕግዝ ዝተፈላለዩ መመደዮጢ ቦታታት ምእላሽ ኣብ ግምት ክእትው ኣለዎ (ቀጥታዊ ብተዘዋወሪ ወዘተ)።

**ተሳተፍቲ ምምራጽ፡** ምርጫ እቶም ተሳተፍቲ መብዛሕትኡ ግዜ ዝተፈላለዩ ደረጃታት ዘለዎ ሰፊሕ ኣቀራርባ እዩ፣ ነቲ ምስዚ ጉዳይ እዚ ዝተሓሓዘ ማሕበራዊ ኣሰራርሓ ሕብረተሰብ ብዘንጸባርቕ መገዲ ድማ ክዳሎ ኣለዎ። ተሳተፍቲ ምምራጽ ሓደ ኻብቲ ሃገራዊ ምዕራፍ ሓፈሻውን ንኹሉ ዝሓቀፍን ምኃኑ ንምርግጽ ዝሕግዝ ኣገዳሲ መሰርሒ እዩ፣ እዚ ኸኣ እቶም ተሳተፍቲ ነቲ ኣብ ሕብረተሰብ ዘለዎም ቦታ ብዘንፀባርቑ

መልክዑ ክከተቱ ኣለዎም (ኩሎም ፓርቲታት ሓደ ዓይነት መቐመጢ ካብ ዘለዎም ኣንፃር ኣይኮነን፣ ኩሎም ወገናት ማዕረ ኸፍ መበሊ ዘለዎም ከም ምኃኑ መጠን)። መይላታት ምምራፅ መዕቀንታት ሕጋዊ ከይኖም ተቐባልነት መእንታን ክረኽቡ ናይ ግድን ነንባዕሎም ዝሰማምዑ፣ ዘዩዳልዉን ንፁርን ክኾኑ ኣለዎም (እዙይ ድማ ብንፁር ክመሓላለፉ ምኽኣል እዩ)

**ምውፃእ ሓበርቲ መምርሕታትን መሰረታዊ ሕግታትን፡** ሕጋውነት ንምዕሳል ርትዓውነት ከይዲ መስርሕ ኣድላዪ ረጃሒ እዩ። ከምኡ ድማ ኣብ ሕግታት ከይዲ መስርሕ፣ ንቲ ከይዲ ንምቁፅፅር ኣብ ዘሎ ክእለት ምድጋፍን ብንጥፈት ኣብ ምስታፍን ንፁርነት ክህልው ኣለዎ።

**ውሳኔ ምግባርን ሓባራዊ ውሳኔ ናይ ምምዕባል ንድፊታት፡** ኣብ ሃገራዊ ምዕራፍ ዝግበር ውሳኔ መብዛሕትኡ ግዜ ኣብ ሓባራዊ ስምምዕ ዝተመርኮሰ እዩ፣ እዚ ኸኣ መብዛሕትኡ ግዜ ኣድካሚን ሓደገኛ ክኸውን ዝኽእልን ዘየተኣማምን መስርሕ እዩ። መብዛሕትኡ መስርሕ ዝተፈላለዩ ደረጃታት ዘለዎ ኣቀራርባ ዘማዕብል እንትኾን ከስግሮ ዘኽእል ናይ ባዕሉ መስርሕ ድማ ኣለዎ። ጽቡቕ ጌርካ እንተ ተለማሚዱ ዝተፈላለዩ ተዋሳኔቲ ነቲ መስርሕን ውጽኢቱን ሕጋውነትን ዓሚቕ ተሓላቕነትን ከም ዝህልዎ ክገብር የኽእል እዩ።

**ንህዝቢ ምስታፍ፡** እቲ መስርሕ ብማሕበረሰብ ከም ዝፍጸም ምግባር ህዝባዊ ወሳኔን ምኽርን ከም ዘድሊ ምግባር ምርግጽ። ነዚ መስርሕ ክትስዕቦን ኣብ ዝተፈላለዩ ደረጃታት ሓገዝ ክትህብን ምኽኣልካ ህዝባዊ ደገፍን ሓባራዊ ተሓላቕነትን ይውስኽ። ልዕሊ ኹሉ ድማ ነቲ መስርሕ ትርጉም ብዘለዎ መገዲ ንምምጋብ መስርሕ ክምሃዝ ኣለዎ።

**ናይ ደገፍ ማሓውራት ምፍጣር፣ መይላታት ምፍራስ ልኩት ኩነት ከምኡውን ናይ ድሕንነት መርብብ ምፍጣር፡** እዞን መሓውራት እዞን ልኩት ኩነት ንምስጋር ከምኡውን ነቲ ማእከላይ ናይ ውዕላትን ምዕራፍን መስርሕ መስመሩ ሓልዩ ክኸይድ ይገብር። ኣብ ሓባራዊ ስምምዕ ንምብዳሕን ልኩት ኩነት ንምስፋንን ካብ ዝተጠቐመሉ ሃገራዊ ልምድታትን ጥሪትን ክትጥቀም ኣገዳሲ እዩ።



**ብርኪ ኣፈፃፀማ**

ከብ ብርኪ መስርሕ ሃገራዊ ምዕይጥ ውፅኢታት ናይ ምርኣይ ተኸእሎ ኣሎ ገለ ከብዚ ኸኣ **ዘይርአ** (ምህናፅ ርክብ ትምህርቲ ሲቭል ወዘተ) ከምኡ'ውን **ዝርአ** (ፖለቲካውን ቅምማዊ ለውጢ ወዘተ) ክጥቀስ ይከኣል። ዝኣመሰሉ ውፅኢታት ጭቡጥ ውጽኢት ብግቡእ ኣብ ግብረ ምውዓል ማዕረ እቲ ነዚ ውጽኢት እዚ ንምብጻሕ ዝግበር መስርሕ ኣገዳሲ እዩ። ፅሬትን ተሓላቕነትን እቲ ስምምዕ ዝተገበረሉ ብግልፂ ክረኣ ዝኸእል ኣብዚ ደረጃ እዩ። ቀጥታዊ ውፅኢት ሃገራዊ ምዕይጥ ምስ ስምምዕ ኩናት ጠጠው ምባል ወይ ሽምግልና ዝመሳሰል እኳ እንተኾነ ኣብ ስምምዕ ንምብጻሕ ዝኸየዶ መስርሕ ግና ኩል ግዝ ዝተፈለየ እዩ። ሃገራዊ ምዕይጥ ዓርሶ ውዳቤን ብዓርሶ ተበግሶ ዝቀላጠፍ ከይዲ ከይኑ ውፅኢቱ ድማ ልዕሊ እቲ መፅፀዊ ፅምብል ክሰርሕ ዝቕፅል

እዩ። ኣብ ርእሲ እዚ'ውን ኣብ ሓባራዊ ስምምዕ ዘተኮረ መስርሕ ምስታፍ ሓያል ተመክሮ ክኸውን ይኸእል ኢዩ። ኣብዚ ደረጃ እዚ እውን ከብቲ ልሙድ ንላዕሊ ብተሓት ሰባት ምእታው ነቲ ውግእ ደው ንምባል ወይ ሽምግልና ንምግባር ኣብ ግምት ክእትዉ ኣለዎም፤ ሰባት እቲ ዝገብርዎ ወፈዶ ኣብቲ ናይ ምትግባር ደረጃ ክኸፈል ከሎ ክርእይዎ ኢዮም ዝደልዩ። ብርኪ ኣፈፃፀማ ብዝተፈላለየ መይላታት ክቐላጠፍ ይኸእል እዩ። እንተላይ (1) ንኣፈፃፀማ ዝሕግዝ መሓውራት(2) ምውሓስን ምቁፅፃርን መይላታት፣ (3) ተኸታታሊ ዝርርብ ዝግበሩሎም ኣኼባታት። ኣብቲ መስርሕ ብውዕውዕ መንፈስ ምቕፃልን ንብርኪ ኣፈፃፀማ ንኹሉ ብዝሓቁፍን ዘሰትፍ መልክዑ ምንዳፍን ንከይዲ ኣፈፃፀማን ይሕግዝን ከይዲ ለውጢ የጠናኸርን።

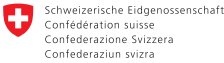
**ቀንዲ ረጃቢታት**

≡ **ምቁፅፃር ትፅቢት ኣዝዩ ኣገዳሲ እዩ** ከምኡ'ውን ብዛዕባ ሃገራዊ ምዕይጥ ከብ መጠን ንላዕሊ ህርፋን ዘይምግባር ኣዝዩ ኣገዳሲ እዩ። ሃገራዊ ምዕይጥ ቤት ጭቡጥ ውጽኢቱ ጥራይ ዘይኮነስ ብዛዕባ እቲ መስርሕ ብሓፈሻ ብምስትንታን እውን ክግምገም ኣለዎ። ኣብ ርእሲ እዚ 'ውን ዕውት ዝኾነ ቅልጡፍ ኣፈፃፀማ ናይ ሓዲር እዋን ውፅኢት ከም ዓቢ ነገር ገይርካ ክውሰድ የብሉን፤ ኣብ ክንድኡስ መሰረታዊ ለውጢ ንክግበር ዘኸእል ሰፊሕ ምትግባር መገዲ ክጸርግ ኣለዎ።

≡ ናብቲ ውፅኢት ንምብጻሕ ዝኸየዶ ክያዶ ማዕረ እቲ ጽርዮት ውፅኢት ኣድላይ እዩ። ኣብ ሃገራዊ ምዕይጥ ጠቓሚ ዝኾነ ነገር **ኩሎም ተሰተፍቲ ሓባራዊ ስምምዕ ንምብጻሕ ይጽዕሩ** ንኹሎም ዝምልከቶም ኣካላት ብዝሓቁፍን ብዘሰትፍን መልክዑ እዚ እውን ብግዲኡ ከብ መጀመርታ ኣትሒተ ንቲ ውዕል ሰፊሕ ሓገዝ ዘቀላጥፍን ንዕውት ኣፈፃፀማ ዘመቓቑን ይኸውን። ካልእ ንኣፈፃፀማ ሓገዚ ዝኾነ ነገር ስምምዕት ልዕሊ እቲ ትሑት ዝበሃል ሓበራዊ መጠን ከይኖም ጥርዓናት ብኣግባቡ እንትስምዑ እዩ።

≡ ናብ ሃገራዊ ምዕይጥ ዝመርሕ መደብን ምድላውን እኳ እንተሎ ብፍላይ ኣብ ደረጃ ብርኪ ኣፈፃፀማ **ብመደብ ዝምራሕ መስርሕ ከምዘይኮነ ምውሓስ**፣ የግዳስ ብለውጢ ዝምራሕ/ ዝቕየር መስርሕ ከም ዝኸውን ምግባር ሓገዚ እዩ። ንኣፈፃፀማ ንፁር ዓውደ ግዝ ምስ ደረጃታት ክህልው ይግባእ (ጽኑዕ ግን ከኣ ኣብ ክውንነት ዝተመርኩሰ ናይ መወዳእታ ግዜ) ግን ወትሩ ተዓጻጻፊ ዝኾነ። 'ኣማታኢ ዝኾነ ሃናፅነት' ኣብ ዝተወሰነ እዋናት ሓገዚ ክኸውን ዝኸእል እኳ እንተኾነ **መይላታትን ኣካላትን ኣፈፃፀማ ኣብ ንጹር ቋንቋ ኢዩ ዝምርኩስ** ኣብ ውጋላትን ለበዋን ብተወሰኹ፣ ዘይተማልኦ ስምምዕት ምእንቲ ከይዋሓጡን ወይ ምእንቲ ኸይጠፍኡን ቐዲሎምውን ካልእ ውዕላት ንኸይፍጸም ከየዓናቕፉ ተኸታታሊ ክትትል የድልዮም እዩ።

≡ ብሥነ ሓሳብ ደረጃ ብርኪ ሃገራዊ ምዕይጥ ስለ 'ምዕጻው' ዘይኮነስ ብዛዕባ **ኣብ ዝተፈላለየ ደረጃታት ቀጻሊ ዝርርብ ንምግባር ቦታ ዝኸፍት ክኸውን ኣለዎ** (ንኣብነት ብሃገር ለኸ ደረጃን ዘይወግዓዊን ተሰተፍቲ ዝህሉ ምዕይጥ)። ቀፃልነት ንዘለዎ መዋቕር፤ ሥነ ሓሳብ መሓውር ንሰላም (I4P) ኣብ ግምት ከነእቱ ኣሎና።





**ማዕቀፍ ሃገራዊ ምዕራፍ**

**ብርኪ ምድላው**

ወግዳዊ ወይ ዘይወግዳዊ ተበግሶታት ኣብ ፈለግ ምድላዎት ክትግበሩ ብምግባር ናብ ፖለቲካዊ ባይታ ምብገታ ይከአል።

ኣድራሻ ኮሚቴ (የመን)

**ኮሚሽን ምድላው**

ነዚ መስርሕ እዚ ዘዳሉ ቀንዲ ኣካል። ይትርጉም ወይ ይውስን

- ዕላማን ኣጀንዳ
- መዋቕር/ ቅርጺ እቲ መስርሕ
- ንኣሰራርሓን ምርጫን እቶም ተሳተፍቲ ዝኾውን መለክዒታት
- ምምራፅ ሓላፊ
- ውሳኔ ናይ ምግባር ከይዲ
- መዋቕር ሓገዝ
- ሎጀስቲክስ ገንዘብን ድሕንነትን

ኮሚቴ ምድላው (CAR)  
 ኣርቃቕ ኮሚተ (ኣፍጋኒስታን)  
 ኮሚተ ምድላው (ብኒን)  
 ለዕለዊ ኮሚሽን ምድላው (ሱዳን)  
 ናይ ምድላው ኣኼባ (ፖላንድ)

**ብርኪ ከይዲ መስርሕ**

**ስምምዕ ኮሚቴ**

ዓባይትን ኣካታዕትን ጉዳያት ዝፈትሕ ኣካል ልኩት ኩነት ንምስባር ዝሕግዝ ከይኑ የገልግል ሓሓሊፍ እዚ ዕዮ ብኻልእት ኣካላት ይስራሕ ከምኡ እውን/ ወይ ከዓ ዘይወግዳዊ ብዝኾኑ መዋቕራት

ኣራማ ኮሚቴ (ባሕራን)  
 ኮሚተ ሓባራዊ ስምምዕ (የመን)  
 ኮሚተ ዕርቂ (ኣፍጋኒስታን)

**ጸሓፊ**

ከም ምምሕዳርን ሰነዳትን ገንዘባዊ ምምሕዳርን ዝኣመሰሉ ነዚ መስርሕ እዚ ብተክኒካዊ መገዲ ይድግፎ እዩ። ንህዝቢ ብምሕባርን ብምምኻርን ክፍፀም ይኽእል

ጸሓፊ (ኣፍጋኒስታን፣ የመን)  
 ኮሚተ ውድብ ተክኒክን ቴክኒካዊ ጸሓፊን (CAR)  
 ፕረዚዳንታዊ ትካል (ኮሎምቢያ)  
 ጸሓፊ ሰላም (ፓላንድ)

**ረገሚ ስራሕ**

ንቲ መስርሕ ዝቆግፀር፣ ዝመርሕን ዘተሓባብርን ተቐጻጻሪ ኣካል። \* ረገሚ ስራሕ (ብኒን ማሊ)። ቤት-ጽሕፈት መሪሕነት (ኣፍጋኒስታን)። ፕረዚዳንት (ቦሊቭያ ኮሎምቢያ። ለዕለዊ ምትሕብባር ኮሚቴ(ሱዳን)። ፕረዚዳንት (የመን)። \* ብዙሕ ወግዳዊ ኣብ ዘይኮነ መስርሕ፣ እቲ ሓላፊ/ ኣሳላጢ ንዚ ተግባር ክኸውን እዩ ተባሂሉ ይእመን፤ ህርተር ኣብ ቱንዝያ ከም ዝገበረት

**ምልኣት**

ንኹሎም እቶም ኣብቲ መስርሕ ብቐጥታ ዝተሳተፉ ዘጠቓልል ማእከላይ ምዕራፍ ዝግበረሉ መኣከቢ። ከም ቀንዲ ወሃቢ ውሳኔ ኣካልኹይኑ እዩ ዝዓዩ።

ባይቶ (ኣፍጋኒስታን)  
 ሓፈሻዊ ኮሚተ (ባራን)  
 ምልኣት (ኢራቕ)  
 ዓብዪ ምልኣተ ጉባኤ ኣኼባ (ማሊ)  
 ምልኣተ ጉባኤ ከቢብ ጠረጴዛ (ፖላንድ)

**ጉጅለታት ስራሕ**

ኣብ ዝተወሰነ ጉዳያት ንምዕያይ ዝውሓድ እዩ።

ጉጅለታት ስራሕ (ኣፍጋኒስታን)  
 ጉጅለታት ስራሕ (ባራን)  
 ናይ ስራሕ ኮሚሽን (ብኒን፣ ቦሊቭያ)  
 ጉጅለታት ዝተወሰኑ ጉዳያት (CAR)  
 ናይ ስራሕ ኮሚሽን (ጓቲማላ)  
 ቀንዲ ንኡስ ሰደቓታት (ፖላንድ)  
 ኮሚተታት (ሱዳን)  
 ኮሚተታት ተክኒክ (ደቡብ ኣፍሪቃ)

**ኣረገፅማ**

ክብቲ መስርሕ ዝርከብ ተመክሮ ናብ ዘይረኣዩ ዝተፈላለዩ ውፅኢታት ክመርሓኛ ይኽእል፤ ንኣብነት ኣብ ኣረኣኢያን ርክባትን ዝግበር ለውጥታት ከምኡውን ብዛዕባ ቐንዲ ጉዳያት ዝያዳ ንቕሓትን ፍልጠትን ከም ዝህሉ ክገብር ይኽእል ኢዩ።

**ውጽኢታት**

- ፖለቲካዊ ለውጢ
- ሕገ-መንግስታዊ
- ስርዓታት ሰብኣዊ መሰላት
- ውሑስ ስግግር
- ማሕበራውን ቍጠባውን ተሓድሶ
- "ምስ ሕሉፍ ምቅላስ" ከምኡውን ናይ መሰገሪ ፍትሒ መስርሕ

**መሓውራት ኣረገፅማ**

**ውሓስን ምቁፅፃርን መይላ**

**ተኸታታሊ ዝርርብ ዝግበሩሉ ኣኼባታት**



### ግዳማዊ ተሰትፎ

ሃገራዊ ምደይጥ ብሃገር ዝውነንን ዝምራሕን ስለዝኾነ ንግዳማዊ ባእታታት፣ ኩነታትን ተዋሳኒትን ኣይቃልዕን ማለት ኣይኮነን፤ ግዳማዊ/ኣህጉራዊ ተዋሳኒት ኣብ ሃገራዊ ምደይጥ ዝተፈላለዩ ግደ ኣለዎም። ከምቲ **ኣኸኣሊ** ብደረጃ ዓለም ለኽ ኣብ ዝገበር ሃገራዊ ምደይጥ ሓገዞም ይውፍዩ፤ ፅልዎታም ኣብ ተዳነፅቲ ኣካላት የሕድሩ፤ ምስቲ ካልኣ ፓርቲ ክዛተይ ፀቕጢ ይገብሩሎም፤ ከምኡ ድማ ፓርቲታት ክራኸቡ የተባብዑ (ኣብነት ጉጅለ ሸመንተ ኣብ ጻቲማላ) እዚ ኸኣ ዝተሓወሰ ሙተባብዒ (ናይ ዕዳ ሙቓለሊ ረድኤት ጥቕልላት) ከምኡ'ውን ጸቕጢ ('ብልሒ ዝተመለኦ ማእቀብ) ዘጠቓልል ክኸውን ይኸእል ኢዩ። ከም **ገንዘብ ሓጋዚ** ንሃገራዊ ምደይጥ ዝውዕል ገንዘብ ብቐጥታ ፈሰስ ይገብሩ (የመን) ወይ ድማ ብተዘዋዋሪ መንገዲ ከባብደዊ ብዝኾነ ሜላ ንክይዲ ፖለቲካ ይሕገዙ (ኔፓል)(የመን) ወይ ብተዘዋዋሪ በቲ ንፖለቲካዊ መስርሕ (ነፓል) ዝድግፍ መስርሕ ኣቢሎም ገንዘባዊ ሃብቲ ይህቡ እዮም። ከም **ተዓዛቢ** ኣብቲ ከይዲ ይርከቡ፣ ንጡፍ ተራ ከይተፃውቱ፣ ከም ተዓዛብቲ ይዋስኡ፣ ዓለም ለኽ ደገፍ እቲ ከይዲ የውሕሱ፣ ኣብ መንጎ ወገናት ንክህሉ ስምምዕን ምሕዝነትን ጥጡሕ ባይታ ይፈጥሩ። ከም **ዋሕስ** ንክይዲ ሃገራዊ ምደይጥን ውፅኢት ኣፈፃፀማን ግዴታኦምን ፖለቲካዊ ሓገዞምን ብምውፋይ ከም ዓቃባይ ይዋስኡ። ኣብቲ እቶም ተሰተፍቲ ወገናት ውሑድ ምትእምማን ኣብ ዘለዎም ዓውድታት ኢድ ኣእታውነት ግዳማዊ ተዋሳኒት ከም ተዓዛብቲ ወይ ዋሕስ ምትእምማን ይሃንፀ፤ ነቶም ወገናት ድማ ኣብቲ ከይዲ ከጓንፎም ንክኸእል ሓደጋ ይቕንሱሎም። እዞም ግዴታት ተሰማዕነት ስለዝጠልቡ ሙብዛሕትኡ እዮን ፅልዋ ብዘክድፍ መንግስታት ወይ ከዓ ዓለም ለኽን ዘባውን ውድባት ይፍፀሙ (ኣብነት፤ ሕቡራት ሃገራት ኣብ ጻቲማላ፤ ኢማራት ዓረብን ኪታርን ድማ ኣብ ሊባኖስ)።

ከም **ተክኒካዊ ኹነ ኸኣላ ደገፍ ኣቕረብቲ** ኣብ ዝተወሰኑ መዳያት ቴማዊ እቶታት የቕርቡ (ንድሬ መስርሕ፣ መቐሎ ስልጣን) ስልጠና ክእለትን ተዛማዲ ሰብ ሞያንኣብ መንጎ ዝተፈላለዩ ተሰተፍቲ ሃገራዊ ምደይጥ ምስላጥ ወይ ኣብ መንጎ ግዳማዊ ኸኣላታትን ተሰተፍትን (ንኣብነት ዩ. ኤን. ዲ. ፒ. (UNDP) ኣብ ዮርዳኖስ ስዊዝ ኣብ ኔፓል)። ከም **መሰላጥቲ** ፍልልይ ኣብ ዘለዎም ነጥብታት ከም መሸማገላይ ከይኖም ብምውሳኔ ነቶም ተሰተፍቲ ናብ ዘይወድዓዊ ኩነታት ብምምፃእ ወድዓዊ ብዝኾነ መንገዲ ክረኣይ ወደወዓዊ ብዘይኮነ መንገዲ ንምእላይ ዘፀግሙ ምርጫታት ክፍትኑ ብምግባር ኣብቲ ከይዲ ምትእምማን ይፈጥሩን ውሑድነት ዘዕባታት ይፈትሑን። (ኣብነት፤ ሕቡራት ሃገራት ኣብ ሊብያ፤ ሕቡራት ኣፍሪካ ኣብ ሱዳን) ኣብ መወዳእታ ግና ሸለል ዘይበሃል ድማ ከም **ፈፃሚ፤ ተቐጻጻሪ** ከምኡ'ውን **ኣረጋጋጺ** ኣብ ግብረ ንምውዓል ወይ ከኣ ብሰንኪ ሃገራዊ ምደይጥ ዝተረኸበ ውጽኢት ንምቅጽጻር ሓላፍነት ኣለዎም። እዚ ዕዮ እዚ ሙብዛሕትኡ ግዜ ዘባዊ ወይ ዓለም ለኽዊ እዩ ዝፍጽም (ባንክ ዓለም ኣብ የመን፣ ኣብ ኬንያ ዝርከብ ጉጅለ ውሩያት) እንተኾነ እዚኦም መሰረቶም ኣብ ዓውዲ ዘንፀፉ ስለዝኾኑን ርሕቕ ዝበሉ ከባብታት ስለዝኾኑን ሙብዛሕትኡ እዮን ብተቐፃፀርትን ኔትወርክን ውዳባት ከባቢያዊ ሲቪል ማሕበረሰብ እዮም ዝድገፉ።

ከም መጠን ባህሪ ግዳማዊ ተዋሳኒ፤ ፖለቲካዊ ወይ ልምዓታዊ ተዋሳኒ ክኸውን ይኸእል፤ ኣብ ሕድሕድ ብርኪ ሃገራዊ ምደይጥ ድማ እቶም ኣዝዮም ውሑድነት ዝኾኑ ተግባራት ክምምዩ ይኸእሉ።

ፍጥ	ተዋሳኒት ፖለቲካ	ተዋሳኒት ልምዓት
	≡ ሙተባብዒ ምውጻእን ፖለቲካዊ ደገፍ ምህናጽን	≡ ብመልክዕ ቀረብ ሓገዝ ሙተባብዒ ምግባር/ ክልከለ
	≡ ምቐእ ሃዋህወ ንምፍጣር ተሰማዕነት ንዘለዎም ኣህ ጉራውን ዘባኣውን ተሰትፎ ዘለዎም መዳርግቲ ኣካላት ንምርክብ ምጽዓር	≡ ኣብቲ ከይዲ ኣጀንዳ ልምዓት ክካተት ናይ ዝሕለፍ ጉጅለታት ዓቕሚ ምህናፅ
	≡ ምትእምማንን ርክብን ንምህናጽ ደገፍ ምግባር	≡ ምትእምማንን ርክብን ንምህናጽ ደገፍ ምግባር
ከይዲ መስርሕ	≡ ቴማውን መስርሓውን በዓል ሞያ ምቕራብ	≡ ሙሓውራት ሓገዝ
	≡ ከም ተዓዛቢ ወይ ዓቃባይ ብምውሳኔ ዘተኣማምን ሃዋህወ ምፍጣር	≡ ቴክኒካዊ ሓገዝ ምቕራብ፤ ኣብነት ኣብ ጉዳያት ልምዓት ንዝሰ ርሑ ወገናት
	≡ ኣህጉራዊ ደገፍ ምውሓስ	≡ ማሕበራውን ቁጠባውን ሓጠሬታ ምቕራብን ተተሓሳዝቲ ድኽመት ገምጋም ምግባርን
	≡ ስላጥ ኣኼባታት ጎድኒ ጎድኒ	





ኣፈፃፀም

- ≡ ውፅኢት ኣፈፃፀም ምቁፅፃር
- ≡ ውፅኢት ኣፈፃፀም ንምሕጋዝ ኣህጉራዊ ሓገዝ ምዕቃብ
- ≡ ኣብ ውጽኢት ተመርኩሱኻ ርጉኣት ትካላት ምቛም ደግፍ

- ≡ ንውፅኢት ኣፈፃፀም ንዋያዊ ሓገዝ ብምቕራብ ቀርሶማ ሰላም ምቕራብ
- ≡ ንውፅኢት ኣፈፃፀም ቴክኒካዊ ሓገዝ ምቕራብ
- ≡ ድሕረ ጎንዲ ዳህሳስ ጠለብ ምግባር

ቀንዲ ረቛሒታት

- ≡ ሃገራዊ መዳርግቲ ኣካላት ኣብ ግደ ግዳማውያን ተዋሳኔቲ ክውስኑ ምፍቃድ።
- ≡ ብዝቐረበ ሓገዝን ኣጋር ብምዃን ንዕዮ እቶም ኣብ ሃገሮም ዝተዋፈሩ ተዋሳኔቲ ምትብባዕ
- ≡ ምስ ኩሎም ዝምልከቶም ሃገራዊ ተዋሳኔቲ ብዘይሸራዊ ምቕራብ።
- ≡ ንከባብያዊ ሓቅታትን እሴታት ስርዓትን ክብሪ ምሃብ፤ ዋላኪ እዚ ኣም ምስ መንግስታውን ብዙሕ ዝገኖም ውድባትን ዘይስማዕም እንተኾኑ። ኣብ ቅድሚ እቶም ኣብቲ ኸባቢ ዘለዉ ተሳተፍቲ ተኣማንነት ምእንቲ ኸይስእኑ ነቲ መስርሕ ብውልዎታዊ ረብሓታት ዘይምድኻምን ዘይምቅላል።
- ≡ ብርኪ ስግግር መብዛሕትኡ ግዘ ናይ ነዊሕ እዋን ርክብ ዝጠልብ ከም ዝኾነ ብምስትብሃል ኣብ ምውላ ተዓፃፃፋይ ምዃን።

- ≡ ንሃገራዊ መዳርግቲ ኣካላት ብምምኽርን ብምክታትን ውሳኔ ምወላ ምሕላፍ፤ ከምኡ ድማ ብነባራይ ህዝቢ እቲ ከባቢ ሃገራዊ ምይይጥ ኣዘዩ ኣብ ሓገዝ ዝተመርኮሰ ገይርካ ናይ ምርኣይ ኣተሓሳስባ ከይህሉ ምውሓስ።
- ≡ ኣብ ከይዲ ሰላም ብዝህነ - መዳርግቲ ኣካላት ዝተለመደ ዝኾነ ፀገም ምውህሃድ ንምቕናስ ከም ጉጅለ ምሕዝነትን ጉጅለ ሓገዝትን ዝኣመሰሉ መይላታት ምጥቃም።
- ≡ ቐዳምነት ዝወሃቦም ስትራተጂ ምምጥጥንን መጠን ድልዩት ሃገራዊ ኣንቃሳቕስቲ ሃገራዊ ምይይጥ ምትዕርራይን፤ ጠለብ-መሪሕን ጎብረ-ብዙሕን ዝኾነ ኣቀራርባ ምሓዝ (ኣብ ክንዲ ቀረብ-መሪሕን ደራኽን)።

መለክዒታት ዕዉት ሃገራዊ ምይይጥ

**ቅድመ-ኹነት:** ምስ ከልእ ወገን ንምምይይጥን ንምትሕብባርን ብጽቡቕ እምነት ንምትሕብባርን ድሉው ምዃን፤ ፖለቲካዊ ድሌትን ነቲ መስርሕ ቈራጽነትን፤ ዝወሓደ ደረጃ ናይ 'ናይ ስራሕ ምትእምማን'፤ ዘይክውንነታዊ ትጽቢታት ተስፋ ምቕራጽ ከምኡ'ውን 'መሰልቸዊ ዘተ' ንምውጋድ ብዘዕባ ሕልኻላኻት ሃገራዊ ምይይጥ ከምኡ'ውን ኣሳልጦ ንምርካብ ዘለዎ ኣጋጣሚ ኣብ ክውንነት ዝተመርኮሰ ገምጋም፤ ተዋሳኔቲ ሲቪላዊ ማሕበረ ሰብ ኣንስቲ መንእሰያት ዝተገለሉ ኸፋላት ከምኡ'ውን ካብ ዘይወግዓዊ ኹነ ባህላዊ ኸፍልታት ዝመጹ ስልጣን ዘለዎም ሰባት ምእታው።

**ኣህጉራውን ዘባዊን ተዋሳኔቲ:** ኣብ መንጎ እቶም ንሃገራዊ ምይይጥ ንምድጋፍ ዝተገብረ ፈተነ ዝድግፉ ኣህጉራውን ዘባ ኣውን ተዋሳኔቲ ዝወሓደ ፖለቲካዊ ሓባራዊ ስምምዕ፤ ብቶም ብፍሉይ ዝቐመጡ ሸምገልቲ ወይ ትካላዊ መልክዕ ዘለዎም (መራኽብቲ ጉጅለ፣ ጉጅለ ምሕዝነት፣ ብፍላይ ንሃገራዊ ምይይጥ ዝምልከት ካብ ) ባይቶ ፀጥታ ውድብ ሕቡራት ሃገራት (ጉጅለታት ኣድራሻ ጉጅለታት ኣዕሩኽ ውሳኔ ባይቶ ጸጥታ ውድብ ሕቡራት ሃገራት ንሃገራዊ ምይይጥ ብንጹር ብምጥቃስ) ሓባራዊ ስምምዕ ምግባር።

**ሚዛን ሓይሊ:** መይላታት ኣብ ዙርያ ጠረጴዛ ዝእለይ ዘይተዳራጊ ስልጣምን፣ ኣብ ዘተን ሸምገልናን ውሑድ ተመክሮ ንዘለዎም መዳርግቲ ኣካላት ዓቕሚ ምህናፅ።

**ሓይ ዓይነት ኣተሓሳስባ ዘይብሎም ጉጅለታት:** ጸኒሖም መእንታን ነገታት ጨወይቲ ኸይኩኑ ምስቶም ብቐሊሉ ክርከቡ ዘይክእሉ ዕጡቓት ተዋሳኔቲ ንምትሕብባር ዝግበር ንጹር ስትራተጂ።

**ኣኩብቲ:** ብኹሉ ሸነኽ ሕጋውን ዘዩዳሉን ተዋሳኔ ጌርካ ዝርኣ ሰብ ምምራጽ።

**ጉዳያት:** ንታ ሃገር ኣብቲ ግዘ ዝህውኹን ግን ድማ ንምንዳይ ሓቃውነት ዘለዎም ሃገራውን ኣድላይቲ ተተኣሳሰርቲ ጉዳያትን።

**ዓቕሚ ህንፀት:** ኣብ እዋን ምቕራፅ ሃገራዊ ዘተ፣ ምስላጥ፣ ከምኡ እውን ሸምገልና ብስልጠናን ዓቕሚ ህንፀትን ኣቢልካ ቴክኒካዊ ክእለታት ናይ ውሽጢ ሰባትን ኣስማዕማዕትን ምምሕያሽ፤ እዙይ ድማ ኣብ ግዳማዊ ሓገዝ ከይተመርኮሱ ናይ ባዕልቶም ዘዕባ ክርእዩ ዓርሰ እምነት ይውስኹሎም።



**ዳህሳስን ምድላውን፡** አብ ህዝባውን ፖለቲካዊ ክበባትን ዝሓመ ሰሉ ሓሳብ ሃገራዊ ምድይጥ ምትካል፣ ተዋሳኔ ጎንደ ምድላው፣ ኣህጉራውን ዘባውን ተሓላቕነትን ሓገዝን ምእላሽ፣ ከምኡ ድማ መደላታት ርክብ ምምሃዝ።

**አፈፃፀማ፡** ስምምዕ ንዝተገበረሎም ውፅኢታት ንምክትታል ዘኸለሉ መንገድታት፣ ፓርቲታት ተሓተትቲ ዝገብር ስልጣን ምሓዝ፣ ንአፈፃፀማ እቲ መስርሕ ዘድልዩ ካብ ኣህጉራዊ ማሕበረ ሰብ ሓገዝ፣ ተሞክሮኣዊ ፍልጠት፣ እንተድልዩ ድማ ጥብብ ዝተ መልኦ ማዕቕብ።

**መዋጥር፣ ተላዝቦ ንግዲ፣ ክፉት ሕቶታት**

ሃገራዊ ምድይጥ ዝተሓላለኸን ጠለብ ዝሓትትን መስርሕ እዩ። ብዋናነት ፖለቲካዊ ባህሪ ኣለዎም፣ መብዛሕትኡ እዋን ኣብ ሓቕ ፖለቲካ ዝተመስረቱ፣ ፀቢብ ግላዊ ድልዎትን/ ወይ ስልጣን ፓርቲ ፖለቲካ። እዙይ ማዕረ ኣብ ዘባውን ኣህጉራውን ስልጣን እውን ይሰርሕ፣ ንከይዲ ሃገራዊ ምድይጥ ዘለዎም ምርጫ ድጋፍ፣ ዘይሸራዊ ወይ ተፃባኢ ምኃኑ ብዘየገድስ። ኣብ ርእሲ እዙይ እውን ተቓዋሚቲ ሓይልታትን ኣብ መላእ ዘባ ዘለው ቺቪኪ ማሕበረሰብን ብተሓት ምድይጥት ፍረ ኣልቦ ስለዝኸነ ይሰላቸው። እዙይ ድማ ዓቕሚ ሓቓዊ ምድይጥ፣ ከምኡ እውን ንቲ ኣብ ግብረ ዝወግላ ተኣማንነት ብምቅጫጭ ጥርጣረን መሰልቸዊ ዘተን የስዕብ። ሃገራዊ ምድይጥ - ወይ በዙይ ምኽንያት ዝኸነ ከይዲ ውዕሊ - ኩልግዘ 'ጎንደ ብኸልእ መንገዲ ምቕፃል' ይኸውን። ሃገራዊ ወይ ምድይጥዊ ዘይክኸኑ ይኸለሉ መብዛሕትኡ ግዘ ድማ ሓሳባዊ ዝዓይነቶም ፍፁምነት ዘይብሎም መደላታት እዮም። ዋላኳ መስርሕ ከይዲ መፅሓፍ እንተተነደፈ ካብ ቁፅፅር እቶም ንቲ ከይዲ መስርሕ ዘካይዱ ወይ ዝድግፉ ዘለው ኩነታት ንቲ ከይዲ መስርሕ ዘፍርስሉ ተኸእሎ ኣሎ፤ ንኣብነት፤ ዘባዊ ሓይልታት ጣልቃ እንትኣትው፣ ዓለም ለኸዊ ሓይልታት ሓገዞም ጠጠው እንተብሉ፣ ወይ ድማ እታ ሃገር ናብ ቀጠና ውግእ ውክልና እንትኣትው።

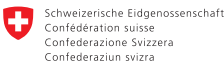
ኣብ ትሕቲ እዚ ዓውዲ ብሓቂ ዝከኣል እሙን ገምጋም ንምክያድ መዳርግቲ ኣካላት ጎንደ ከምኡ እውን ክኣላታትን ወሃብቲ ሓገዝን ኣብ ዝኸነ ብርኪ ነዚ ልቢ ክብልዎ ኣለዎም። እዚ መስርሕ

**ናይ ድሕንነት ውሕስነት፡** ፖለቲካዊ መስገጥቲ ኸይፈርህካ ብናዳን ብርእስኻን እትዓየሉ ቦታ፣ ቀጻሊ ዝኸነ ዓመጻ ደው ምባል ተቓዋሚ ጉጅለታት ምእጋድ ከምኡውን መራኽቢ ብተሓን ናጽነት ከም ዝህልወካ ምግባር።

**ስግግር ፍፍት ካርታ፡** ተመዓዳዳዊ ቁጠባ፣ መዋቕራዊ፣ ከይ ድታት ተሃድሶ ፖለቲካውን ቤት ፍርድን፣ ከም ቀርሶማ ሰላም ዝግበር ናይ ሓዲር እዋን ግብረ ሰናይ ተራድኦ ስጉምታት ን መደብ ምርግጋእ ቁጠባን።

እዚ መብዛሕትኡ ግዜ ኣብ መንጎ ኣድላይነት (ኣብ ሓይ ኸኸነታት እንታይ ኬጋጥም ከም ዘለዎ) ተበሃጊነት (ብስነሓሳብ ደረጃ እንታይ ከም ዝከኣል) ከምኡውን ዕድላት ማዓፁ (እንታይ እዩ ዝከኣል) ንርእሶም ዘቕርቡ። ኣብ ርእሲ እዚ ሃገራዊ ምድይጥ ኣድላይ ዝኸነ መብዛሕትኡ ግዜ መንግስትን ማሕበረሰብን ዘለዎ ርክብ ይዝረግ ሕማቕ ኮይኑ ኣሎ ማለት እዩ እዚውን ብግዲኡ ውጽኢታዊ ናይ ምዝርራብ መስርሕ ንምምዕባልን ንምዕቃብን ኣጻጋሚ ይገብሮ። ኣብ መንግስቲ፣ ወከልቱን ትካላትን ምትእምማንን ዓርሰ እምነትን ምህፃፅ ናይ ነዊሕ ግዘ ከይዲ እንትኸን እዙይ እውን ልዕሊ እቲ ሃገራዊ ምድይጥ ባዕሉ ቀፃላይ እዩ።

እዞ ማንቀል እዚኣ ናይ ሃገራዊ ምድይጥ መስርሕ ንድፍን ምምራሕን ዝኸውን ተክኒካዊ ስጉምትን ኣማራጺታትን እትገልጽ እኳ እንተ ኹነት ንዚ ከይዲ መስርሕ ኣብ ግብረ ንምውዓል ዘጋጥሙ ብተሓት ማሕለኻታትን ተለዋዋጥነትን ከቢድነትን ባህሪ ፖለቲካ ንፈልጥ ኢና። ኣብ ዙርያ ውሳኔ ምሕላፍ ዘለው ዛዕባታት፣ ዘይመጣጠን ሓይሊ፣ ተክኖክራክት ኣተገባብራ እዚ መሰርሒ፣ ነገራት ከም ድላይካ ምጥውዋይን ፖለቲካዊ ምግባርን ኣብዙይ ማንቀል ዘይተመለሱ ብድሆታት እዮም። እዚ ማንቀል ኣብ ከይዲ ዘሎ ስራሕ ከም ዝኸነ ንርዳእ፣ ንካልኣት ክትዓት ዘተባብዕን ነዚ ውሉድ ዓውድ ፍልጠት ሞያዊ ክኸውን እጃም ይገብር።





### ብዛዕባ ማኑዋል ሃገራዊ ምይይጥ

እዚ ማኑዋል ናይ ክልተ ዓመት (ከብ መጋቢት 2015 - ሚያዝያ 2017 ዓ.ፈ) ፕሮጀክት ከይኑ ዝተዳለወ እንትኾን ምስ ምትሕብባር ስዊስ ፕስ ብትካል በርግሆፍ ዝፍፀም እዩ። እዚ ፕሮጀክት እዚ ምስ ፈይራላዊ ኸፍሊ ወጻኢ ስዊዘርላንድ ብምትሕብባር ብፌደራላዊ ቤት-ጽሕፈት ወጻኢ ጀርመን እዩ ብገንዘብ ዝድገፍ ነይሩ። መብቀላውን ኣሳታፍን ኣብ ዝኾነ ኣንፈት ምርምር ተመስሪቱ ዝማዕበለ እዚ ማኑዋል ንፋላማይ ተሞክሮ ሃገራዊ ምይይጥ ብቐዳምነት ተመክሮ መዳርግቲ ኣካላትን ሰብ ሞያን ተጠቐሙ እዩ። ትካል በርግሆፍ ምስ ስዊስ ፕስ ብምትሕብባር ብዝተፈለለዩ ሜላታት ኣቢሉ ንሃገራዊ ምይይጥን ካልኣት ከይ ድታት ስግግርን ኣብ ምሕጋዝ ዘለዎ ሰፊሕ ተሞክሮ ኣደልዲሉ እዩ። ገለ ካብዚ ድማ ብዛዕባ ጓቲማላ ሊባኖስ ሊብያ ማሊ ነጋል ሱዳን ቱኒዝያ ዝተገብረ ትንተናዊ ምርምር እንትኾነ እዙይ ድማ ውሑዳት ጉጅለታት ብዘለዎም ብፍላይ ኣብቲ ከባቢ ብዝነበሩ ሰብ ሞያን ኣብ ፋልማይ

እቲ ከይዲ ተፀምቢሮም ብዝነበሩን ናይ ውሽጢ ኣካላትን ዝተረቀ እዩ። እቶም ዝርዝራዊ ዝኾኑ ምርምራት ትንተና ብቴማዊ መፅናዕቲ፣ ብሰፊሕ ተመክሮ ሃገራዊ ምይይጥን ተመሳሰልቲ ከይድታትን ዝተፈለለዩ ሃገራት፣ ምስ ኣማኻሪ እቲ ጉጅለ ኣብ ሃገራዊ ምይይጥን ልውውጥን ንጡፍ ብዝኾነ ተሳትፎ ምምኻር ሰብ ሞያ ዝተደገፈ እዩ። ዓለም ለኽ ክኢላታት፣ ጉጅለታት ተከኒክ ከምኡ'ውን ጉጅለ ፍሉይ ኣማኻሪ ሕቡራት ሃገራት ንትሕዝቶ እታ መምርሒ መጽሓፍ ርኢቶ ብምሃብ ነቲ ኣብ ምድሪ ዘሎ ግብራዊ ሕቶታት መልሲ ከምሃብን ንምርግጋጽ ከም ክፍሊ ናይቲ ኣማኻሪ ጉጅለ ኹይኖም እውን ተወዳቦም ኢዮም።

**ኩሎም ኣብዚ ዓውዲ ፕሮጀክት ዝተፅሓፉ ሕታማት ኣብዚ ክርከቡ ይኽእሉ- [www.berghof-foundation.org/publications/national-dialogue-handbook](http://www.berghof-foundation.org/publications/national-dialogue-handbook)**

All publications developed in the context of this project can be accessed at:  
[www.berghof-foundation.org/publications/national-dialogue-handbook](http://www.berghof-foundation.org/publications/national-dialogue-handbook)

